

KPMG Audit IS Tour Eqho 2 avenue Gambetta 92066 Paris La Défense



Forvis Mazars SA Tour Exaltis 61 rue Henri Regnault 92075 Paris La Défense

Nexity

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2024





Nexity - Société anonyme

Siège social: 19, rue de Vienne - TSA 50029 - 75801 Paris Cedex 08

À l'Assemblée Générale des actionnaires de la société Nexity

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Nexity relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

L'opinion formulée ci-dessus est cohérente avec le contenu de notre rapport au comité d'audit et des comptes.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1er janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par l'article 5, paragraphe 1, du règlement (UE) n°537/2014.





Justification des appréciations - Points clés de l'audit

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes annuels de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Évaluation de la valeur actuelle des titres de participation

(Note 5.2 de l'annexe aux comptes annuels)

Risque identifié

Les titres de participation, figurant au bilan au 31 décembre 2024 pour un montant net de 1 805 millions d'euros, représentent 49% du total du bilan. Les titres de participation sont comptabilisés à leur coût d'acquisition et dépréciés sur la base de la valeur actuelle des titres lorsqu'elle devient inférieure à leur coût de revient.

La valeur actuelle des titres est déterminée par la Direction en fonction de la quote-part de situation nette détenue et des perspectives de rentabilité.

Les perspectives de rentabilité des filiales opérationnelles sont généralement déterminées par la méthode de projection de cash-flows futurs actualisés, calculés à partir du plan d'affaires à 5 ans retenu par la Direction générale. Le plan d'affaires intègre des hypothèses différenciées de croissance en fonction des activités. Ces hypothèses prennent en compte les conditions de marché actuelles, leurs évolutions prévisibles, ainsi que les hypothèses de la société sur l'évolution du contexte réglementaire et de l'intensité concurrentielle.

L'estimation de la valeur actuelle de ces titres requiert l'exercice du jugement de la Direction dans son choix des éléments à considérer selon les participations concernées, éléments qui peuvent correspondre selon le cas à des éléments historiques (quote-part de situation nette du titre de participation) ou à des éléments prévisionnels (perspectives de rentabilité).

Dans ce contexte, nous avons considéré que l'évaluation des titres de participation constituait un point clé de l'audit.





Procédures d'audit mises en œuvre en réponse à ce risque

Pour apprécier le caractère raisonnable de l'estimation des valeurs actuelles des titres de participation, sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nos travaux ont consisté principalement à vérifier que l'estimation de ces valeurs déterminée par la Direction est fondée sur une justification appropriée de la méthode d'évaluation et des éléments chiffrés utilisés et, selon les titres concernés, à :

- Pour les évaluations reposant sur des éléments historiques: vérifier que les situations nettes retenues concordent avec les comptes des entités qui ont fait l'objet d'un audit par leurs contrôleurs légaux ou de procédures analytiques et que les ajustements opérés, le cas échéant, sur ces capitaux propres, sont fondés sur une documentation probante.
- Pour les évaluations reposant sur des éléments prévisionnels : apprécier les modalités de détermination de la valeur actuelle et notamment :
 - le caractère raisonnable de l'approche retenue pour déterminer le plan d'affaires à 5 ans notamment en comparant les prévisions retenues pour des périodes précédentes avec les réalisations correspondantes afin d'apprécier la réalisation des objectifs passés;
 - la cohérence des flux de trésorerie attendus utilisés pour le calcul de la valeur actuelle avec ceux du plan d'affaires à 5 ans retenu par la Direction;
 - le caractère raisonnable des hypothèses retenues pour déterminer les taux d'actualisation et de croissance à perpétuité appliqués aux flux de trésorerie estimés attendus, avec l'assistance de nos experts en évaluation financière.
- Au-delà de l'appréciation des valeurs d'utilité des titres de participation, nos travaux ont consisté également à :
 - apprécier le caractère recouvrable des créances rattachées au regard des analyses effectuées sur les titres de participation;
 - vérifier la comptabilisation d'une provision pour risques dans les cas où la société est engagée à supporter les pertes d'une filiale présentant des capitaux propres négatifs.





Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

Informations relatives au gouvernement d'entreprise

Nous attestons de l'existence, dans le rapport du conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise des informations requises par les articles L.225-37-4, L.22-10-10 et L.22-10-9 du code de commerce.

Concernant les informations fournies en application des dispositions de l'article L.22-10-9 du code de commerce sur les rémunérations et avantages versés ou attribués aux mandataires sociaux ainsi que sur les engagements consentis en leur faveur, nous avons vérifié leur concordance avec les comptes ou avec les données ayant servi à l'établissement de ces comptes et, le cas échéant, avec les éléments recueillis par votre société auprès des entreprises contrôlées par elle qui sont comprises dans le périmètre de consolidation. Sur la base de ces travaux, nous attestons l'exactitude et la sincérité de ces informations.

Concernant les informations relatives aux éléments que votre société a considéré susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique d'achat ou d'échange, fournies en application des dispositions de l'article L.22-10-11 du code de commerce, nous avons vérifié leur conformité avec les documents dont elles sont issues et qui nous ont été communiqués. Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'observation à formuler sur ces informations.





Autres informations

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle et à l'identité des détenteurs du capital ou des droits de vote vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Autres vérifications ou informations prévues par les textes légaux et réglementaires

Format de présentation des comptes annuels destinés à être inclus dans le rapport financier annuel

Nous avons également procédé, conformément à la norme d'exercice professionnel sur les diligences du commissaire aux comptes relatives aux comptes annuels et consolidés présentés selon le format d'information électronique unique européen, à la vérification du respect de ce format défini par le règlement européen délégué n° 2019/815 du 17 décembre 2018 dans la présentation des comptes annuels destinés à être inclus dans le rapport financier annuel mentionné au I de l'article L.451-1-2 du code monétaire et financier, établis sous la responsabilité de la Présidente-Directrice générale.

Sur la base de nos travaux, nous concluons que la présentation des comptes annuels destinés à être inclus dans le rapport financier annuel respecte, dans tous ses aspects significatifs, le format d'information électronique unique européen.

Il ne nous appartient pas de vérifier que les comptes annuels qui seront effectivement inclus par votre société dans le rapport financier annuel déposé auprès de l'AMF correspondent à ceux sur lesquels nous avons réalisé nos travaux.

Désignation des commissaires aux comptes

Nous avons été nommés commissaires aux comptes de la société par l'assemblée générale du 30 avril 2008 pour le cabinet Forvis Mazars SA et du 16 octobre 2003 pour le cabinet KPMG compte tenu des acquisitions ou fusions de cabinets intervenues depuis cette date.

Au 31 décembre 2024, le cabinet Mazars était dans la 17^{ème} année de sa mission sans interruption et le cabinet KPMG dans la 22^{ème} année dont, respectivement, 17 et 21 années depuis que les titres de la société ont été admis aux négociations sur un marché réglementé.





Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Il incombe au comité d'audit et des comptes de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Objectif et démarche d'audit

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.





Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Rapport au comité d'audit et des comptes

Nous remettons au comité d'audit et des comptes un rapport qui présente notamment l'étendue des travaux d'audit et le programme de travail mis en œuvre, ainsi que les conclusions découlant de nos travaux. Nous portons également à sa connaissance, le cas échéant, les faiblesses significatives du contrôle interne que nous avons identifiées pour ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.





Parmi les éléments communiqués dans le rapport au comité d'audit et des comptes figurent les risques d'anomalies significatives, que nous jugeons avoir été les plus importants pour l'audit des comptes annuels de l'exercice et qui constituent de ce fait les points clés de l'audit, qu'il nous appartient de décrire dans le présent rapport.

Nous fournissons également au comité d'audit et des comptes la déclaration prévue par l'article 6 du règlement (UE) n° 537/2014 confirmant notre indépendance, au sens des règles applicables en France telles qu'elles sont fixées notamment par les articles L.821-27 à L.821-34 du code de commerce et dans le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes. Le cas échéant, nous nous entretenons avec le comité d'audit et des comptes des risques pesant sur notre indépendance et des mesures de sauvegarde appliquées.

Fait à Paris La Défense, le 2 avril 2025

Les commissaires aux comptes,

KPMG Audit IS

Stéphanie Millet, Associée Forvis Mazars SA

Claire Gueydan-O'Quin, Associée

COMPTES ANNUELS AU 31 DÉCEMBRE 2024

| BILAN | | 2 |
|---------|---|----|
| Сомрте | DE RESULTAT | 4 |
| TABLEAU | DES FLUX DE TRESORERIE | 5 |
| NOTES | AUX COMPTES ANNUELS | 6 |
| Note 1 | Présentation et faits marquants | 6 |
| GÉNÉRA | ALITÉS | 7 |
| Note 2 | Principes comptables | 7 |
| Note 3 | Changement de méthode | 7 |
| Note 4 | Estimations et hypothèses | 7 |
| Note 5 | Méthodes comptables | 7 |
| Note 6 | Actif immobilisé | 10 |
| Note 7 | Actif circulant | 12 |
| Note 8 | Capitaux propres | 14 |
| Note 9 | Provisions | 14 |
| Note 10 | Dettes | 15 |
| Note 11 | Produits d'exploitation | 17 |
| Note 12 | Charges d'exploitation | 17 |
| Note 13 | Analyse du Résultat d'exploitation | 18 |
| Note 14 | Impact du rachat d'actions sur le résultat d'exploitation | 18 |
| Note 15 | Produits financiers | 18 |
| Note 16 | Charges financières | 19 |
| Note 17 | Analyse du Résultat financier | 19 |
| Note 18 | Analyse du Résultat exceptionnel | 19 |
| Note 19 | Participation des salariés | 19 |
| Note 20 | Impôt sur les bénéfices | 19 |
| Note 21 | Résultat net | 20 |
| INFORM | ATIONS COMPLÉMENTAIRES | 20 |
| Note 22 | Analyse par nature des provisions réglementées, provisions et dépréciations | 20 |
| Note 23 | Échéanciers des créances et des dettes | 20 |
| Note 24 | Comptes de régularisation | 21 |
| Note 25 | Analyse du tableau des flux de trésorerie et de la variation de l'endettement net | 22 |
| Note 26 | Engagements hors bilan | 22 |
| Note 27 | Effectif | 23 |
| Note 28 | Plans d'actions gratuites | 23 |
| Note 29 | Informations relatives aux parties liées | 24 |
| Note 30 | Événements postérieurs à la clôture | 24 |
| Note 31 | Liste des principales filiales et participations | 25 |

Bilan

ACTIF

| (en milliers d'euros) | Note | 31/12/2024 | | | 31/12/2023 |
|--|------|------------|------------------|-----------|------------|
| | s _ | Montant | Amortissements | Montant | Montant |
| | | Brut | et dépréciations | net | net |
| | | Diut | et depreciations | Tiet | |
| Immobilisations incorporelles | | | | | |
| Concessions, brevets et droits similaires | 6.1 | 229 701 | (89 896) | 139 805 | 122 184 |
| Fonds commercial | 6.1 | - | - | - | - |
| Autres immobilisations incorporelles | 6.1 | 34 277 | - | 34 277 | 48 304 |
| Immobilisations corporelles | | | | | |
| Immobilisations corporelles | 6.2 | 54 191 | (43 009) | 11 182 | 12 854 |
| Immobilisations en cours | | 9 838 | - | 9 838 | 2 654 |
| Immobilisations financières | | | | | |
| Titres de participation | 6.3 | 2 178 018 | (372 791) | 1 805 227 | 2 262 246 |
| Créances rattachées à des participations | 6.4 | 57 200 | (17 394) | 39 806 | 39 806 |
| Autres titres immobilisés | 6.5 | 24 831 | (12 790) | 12 041 | 13 574 |
| Prêts | 6.6 | 304 025 | (50 611) | 253 414 | 246 531 |
| Autres immobilisations financières | 6.7 | 116 870 | - | 116 870 | 177 651 |
| Actif immobilisé | 6.8 | 3 008 951 | (586 491) | 2 422 460 | 2 925 804 |
| Stocks et en-cours | | | | | |
| Avances et acomptes versés sur commandes | | 1 096 | - | 1 096 | 559 |
| Créances | | | | | |
| Créances clients et comptes rattachés | 7.1 | 38 658 | (641) | 38 017 | 35 385 |
| Autres créances | 7.2 | 951 686 | (63 211) | 888 475 | 813 517 |
| Divers | | | | | |
| Valeurs mobilières de placement | | - | - | - | - |
| Actions propres détenues | 7.3 | 8 789 | - | 8 789 | 13 410 |
| Disponibilités | 7.4 | 279 722 | - | 279 722 | 242 468 |
| Comptes de régularisation | | | | | |
| Charges constatées d'avance | 7.5 | 4 272 | - | 4 272 | 6 130 |
| Actif circulant | | 1 284 223 | (63 852) | 1 220 371 | 1 111 469 |
| Charges à répartir sur plusieurs exercices | 7.6 | 3 928 | - | 3 928 | 5 500 |
| Écarts de conversion actif | | - | - | - | - |
| Total de l'actif | | 4 297 102 | (650 343) | 3 646 759 | 4 042 773 |

PASSIF

| PASSIF | | | |
|--|-------|------------|------------|
| (en milliers d'euros) | Notes | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Capitaux propres | | | |
| Capital social | 8.1 | 280 649 | 280 649 |
| Primes d'émission, de fusion, d'apport | | 1 130 173 | 1 130 173 |
| Réserve légale | | 28 065 | 28 065 |
| Autres réserves (dont achat œuvres originales) | | - | - |
| Report à nouveau | | 443 079 | 247 922 |
| Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte) | | (39 885) | 195 157 |
| Provisions réglementées | | 5 692 | 6 508 |
| Total capitaux propres | 8 | 1 847 773 | 1 888 474 |
| Provisions | | 21 682 | 39 280 |
| Total provisions | 9 | 21 682 | 39 280 |
| Dettes financières | | | |
| Emprunts obligataires convertibles | 10.1 | 421 788 | 440 599 |
| Emprunts obligataires EURO PP | 10.1 | 362 816 | 362 816 |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | 10.2 | - | 170 780 |
| Emprunts, dettes financières divers | 10.3 | 816 713 | 997 884 |
| Dettes d'exploitation | | | |
| Avances et acomptes reçus sur commandes en cours | 10.4 | 512 | 783 |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | | 62 660 | 54 524 |
| Dettes fiscales et sociales | | 96 791 | 52 411 |
| Dettes diverses | | | |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | | 1 994 | 4 490 |
| Autres dettes | | 10 712 | 27 008 |
| Compte de régularisation | | | |
| Produits constatés d'avance | | 3 318 | 3 724 |
| Total dettes | | 1 777 304 | 2 115 019 |
| Écarts de conversion passif | · | - | - |
| Total du passif | | 3 646 759 | 4 042 773 |

Compte de résultat

| (en milliers d'euros) Not | s 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|--------------------|---------------------|
| Production vendue de services | 140 101 | 148 920 |
| Chiffre d'affaires | 140 101 | |
| Production immobilisée | 10 812 | 148 920 21 605 |
| Subventions d'exploitation | 10.812 | |
| Reprises sur dépréciations, provisions, transferts de charges | 10 222 | 335 27 667 |
| Autres produits | 7 526 | 16 |
| Produits d'exploitation 11 | 168 670 | 198 543 |
| <u>- </u> | (40) | (24) |
| Achats de matières premières et autres approvisionnements Autres achats et charges externes | (144 508) | (119 928) |
| Impôts, taxes et versements assimilés | (7 807) | (3 807) |
| Salaires et traitements | (46 893) | (60 862) |
| Charges sociales | (16 650) | (21 963) |
| Dotations d'exploitation | (10 030) | (21 903) |
| Sur immobilisations : dotations aux amortissements | (18 562) | (17 479) |
| Sur immobilisations : dotations aux provisions | (10 302) | (17 473) |
| Sur actif circulant : dotations aux provisions | | |
| • | (2.064) | (12 256) |
| Pour risques et charges : dotations aux provisions | (2 064) (7 544) | , , |
| Autres charges Charges d'exploitation 12 | , | (4 194) |
| | (244 068) | (240 513) |
| Résultat d'exploitation 13 | (75 398) | (41 970) |
| Produits financiers de participations | 200 709 | 274 469 |
| Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé | 10 883 4 279 | 9 232 2 976 |
| Autres intérêts et produits assimilés | 37 373 | 26 885 |
| Reprises sur provisions et transferts de charges Différences positives de change | 3/3/3 | 20 883 |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement | 14 | 61 |
| · · · · · · · · · · · · · · · · · · · | 253 258 | 313 643 |
| | | |
| Dotations financières aux amortissements et provisions | (121 462) | (66 033) |
| Intérêts et charges assimilées Différences négatives de change | (71 250) (2) | (90 943) (2 047) |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement | (4) | (2 047) |
| Charges financières 16 | (192 718) | (159 023) |
| Résultat financier 17 | 60 540 | |
| | | 154 620 |
| Résultat courant avant impôts | (14 858) | 112 650 |
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion | 200.264 | 141 402 |
| Produits exceptionnels sur opérations en capital | 380 264 | 141 493 |
| Reprises sur provisions et transferts de charges | 2 383 | 15 602 |
| Produits exceptionnels | 382 647 | 157 095 |
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion | - (445.053) | (6 980) |
| Charges exceptionnelles sur opérations en capital | (445 952) | (87 173) |
| Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions | (335) | (547) |
| Charges exceptionnelles | (446 287) | (94 700) |
| Résultat exceptionnel 18 | (63 640) | 62 395 |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise | - | (310) |
| Impôts sur les bénéfices 20 | 38 613 | 20 422 |
| Total des produits | 804 575 | 669 281 |
| Total des charges | (844 460) | (474 124) |
| Bénéfice ou (perte) | (39 885) | 195 157 |

Tableau des flux de trésorerie

| (en milliers d'euros) Notes | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|------------|------------|
| Résultat net comptable | (39 885) | 195 157 |
| Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie et des plus et moins- | | |
| values : | | |
| Élimination des amortissements et provisions | 92 337 | 40 770 |
| Élimination des plus ou moins-values de cession | 65 234 | (45 827) |
| Élimination des malis nets de bonis de confusion | - | 3 305 |
| Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie | 4 621 | 10 630 |
| Mali net de boni de confusions de patrimoine | - | 4 182 |
| Capacité d'autofinancement | 122 307 | 208 217 |
| Variation du Besoin en Fonds de Roulement | (112 359) | (26 026) |
| Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles | 9 948 | 182 190 |
| Acquisition d'immobilisations incorporelles | (21 863) | (34 247) |
| Acquisition d'immobilisations corporelles | (11 379) | (5 944) |
| Acquisition / augmentation de titres de participations | (21 225) | (265 873) |
| Augmentation créances rattachées à des participations et autres immobilisations financières | (12 039) | (5 832) |
| Acquisition d'actions propres | - | (5 186) |
| Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles | 271 | 21 186 |
| Cessions de titres de participations | 379 159 | 121 805 |
| Diminution des créances rattachées à des participations et autres immobilisations financières | 8 730 | 31 623 |
| Flux de trésorerie liés aux activités d'investissements | 321 654 | (142 468) |
| Dividendes versés | - | (139 241) |
| Augmentation des dettes obligataires convertibles | - | - |
| Augmentation des dettes bancaires | - | 40 000 |
| Rachat / Remboursement / Conversion des dettes obligataires convertibles | (18 571) | - |
| Remboursement des dettes obligataires EURO PP | - | - |
| Remboursement des dettes bancaires | (170 000) | |
| Variation des titres de créances négociables (NEU CP et NEU MTN) | (233 400) | (128 000) |
| Variation nette des comptes courants financiers | 127 622 | 110 877 |
| Augmentation des charges à répartir | - | (4 763) |
| Flux de trésorerie liés aux activités de financement | (294 349) | (121 127) |
| Incidence de la variation des taux de change | - | 4 141 |
| Variation de trésorerie25 | 37 253 | (77 264) |
| | | |
| Trésorerie d'ouverture | 242 468 | 319 731 |
| Trésorerie de clôture | 279 722 | 242 468 |

NOTES AUX COMPTES ANNUELS

Note 1 Présentation et faits marquants

1.1 Présentation

Annexe au bilan, avant répartition, de l'exercice clos le 31 décembre 2024 dont le total bilan est 3 664 525 215,19 euros et au compte de résultat se soldant par une perte de 39 884 538 euros.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2024.

Les notes et tableaux présentés ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Les communiqués de la Société, les rapports annuels comprenant notamment les informations financières historiques et les comptes annuels de la Société sont accessibles sur le site Internet de la Société à l'adresse suivante : www.nexity.fr, et une copie peut en être obtenue au siège de Nexity, 19, rue de Vienne – TSA 50029 – 75801 Paris Cedex 08.

La Société est la holding de tête du groupe Nexity et contrôle les principales filiales du Groupe (voir liste des principales filiales à la note 31).

La société Nexity est cotée sur le marché Eurolist d'Euronext Paris.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration en date du 2 avril 2025 et seront soumis à l'approbation de l'Assemblée générale du 22 mai 2025.

1.2 Faits marquants de l'exercice

L'année 2024 a été marquée par les événements suivants :

Plan de transformation finalisé : Nexity adaptée à la nouvelle donne de marché.

- Recentrage: déploiement du plan de cession conformément au calendrier avec 3 cessions majeures (cf paragraphes suivants) et dont les produits de cessions sont alloués au désendettement du groupe.
- Redimensionnement du Groupe : exécution du plan de réduction des charges d'exploitation, avec notamment la mise en œuvre du PSE.
- Recalibrage ; finalisation de l'adaptation de l'offre commerciale à la nouvelle donne de marché.

Redéploiement : lancement du « New Nexity » début janvier 2025 avec une organisation territoriale et multiproduits, axée sur le développement et la Régénération urbaine et recentrée sur les métiers d'aménageur, promoteur, exploitant.

Cession des activités d'Administrations De Biens

Nexity a annoncé le 2 avril 2024 la cession de 100% de ses activités de services aux particuliers à Bridgepoint, société d'investissement parmi les leaders mondiaux.

Cession de Nexity Property Management

Nexity a procédé, le 31 octobre 2024, à la cession de 100% des activités de sa filiale de Property Management, spécialisée dans la gestion d'actifs tertiaires, résidentiels et commerciaux à Crédit Agricole Immobilier.

Cession de Bien'ici

Le 8 octobre 2024 Nexity a cédé, par l'intermédiaire de sa filiale Compagnie Immobilière et Digitale, l'essentiel de sa participation en équivalence dans Bien'ici.

1.3 Filiales et participations

Les titres de participation et malis techniques de fusion rattachés passent de 2.435 millions d'euros au 31 décembre 2023 à 1.915 millions d'euros nets au 31 décembre 2024, soit une variation nette de 519.5 millions d'euros, qui correspond à :

 -439.5 millions d'euros de titres dans le cadre de la cession de la branche d'administration de biens (LAMY, ORALIA), property management (Nexity Property

- Management) et -1.5 millions d'euros d'autres titres de filiales.
- -97.5 millions d'euros de dépréciations financières nettes de reprises sur titres de participation.

Partiellement compensé par :

 19 millions d'euros liés aux recapitalisations nettes de titres des sociétés, notamment (Nexity immobilier d'entreprise, Urban Campus, Les Quais).

GÉNÉRALITÉS

Note 2 Principes comptables

Les comptes annuels ont été arrêtés conformément aux dispositions du Code de commerce, du règlement 2014-03 de l'Autorité des Normes Comptables (ANC) relatif au Plan Comptable Général et aux règlements suivants en vigueur.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux

hypothèses de base : continuité de l'exploitation, permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, indépendance des exercices, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels. La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Note 3 Changement de méthode

La présentation des comptes annuels ainsi que les méthodes d'évaluation retenues n'ont pas été modifiées par rapport à l'exercice précédent.

Note 4 Estimations et hypothèses

Dans le cadre du processus d'établissement des comptes annuels, l'évaluation de certains soldes du bilan et du compte de résultat nécessite l'utilisation d'hypothèses ou appréciations fondées notamment sur les budgets des opérations immobilières. Il s'agit notamment de la valorisation des titres de participation.

Ces hypothèses, estimations ou appréciations sont établies et revues de manière constante sur la base d'informations ou situations existantes à la date d'établissement des comptes, et en fonction de l'expérience passée ou divers autres facteurs jugés raisonnables. Les résultats réels peuvent différer sensiblement de ces estimations en

fonction de l'évolution différente des hypothèses et des conditions de réalisation.

Les hypothèses, estimations, ou appréciations concourant à la présentation des états financiers du 31 décembre 2024 ont été réalisées dans un contexte de marché toujours complexe marqué notamment par la dégradation de l'environnement politico-économique malgré une amélioration des conditions de financement pour les clients sur le deuxième semestre. À moyen terme, les besoins fondamentaux du Logement en France soutiendront la demande et l'activité du Groupe.

Note 5 Méthodes comptables

5.1 Immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations incorporelles et corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires) ou pour leur valeur d'apport. En outre, conformément aux obligations posées par l'instruction BOI 4 I-1-93 (§ 32), le coût d'entrée des biens ayant fait l'objet d'une transmission universelle de patrimoine est ventilé entre valeur brute et amortissements.

Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie estimée des biens :

| • | Logiciels | 1 à 7 ans | Linéaire |
|---|----------------------------|------------|----------|
| • | Agencements, installations | 7 à 9 ans | Linéaire |
| • | Matériel de bureau | 1 à 5 ans | Linéaire |
| • | Matériel informatique | 1 à 5 ans | Linéaire |
| • | Mobilier de bureau | 8 à 10 ans | Linéaire |

techniques présentés dans les comptes de Nexity sont tous affectés à des titres de participation apportés par la société absorbée, et aux dépréciations associées (note 6.7).

Les malis techniques sont affectées comptablement conformément à l'article 745-5 et suivants et article 12 du règlement ANC N° 2015-06 du 23 novembre 2015. Les malis

5.2 Immobilisations financières

5.2.a Titres de participation

Les titres de participation sont évalués selon les règles d'évaluation du coût d'entrée des actifs. Les actifs acquis à titre onéreux sont comptabilisés à leur coût d'acquisition constitué du prix d'achat augmenté des coûts directement attribuables. Les actifs acquis par voie d'apport sont comptabilisés à la valeur figurant dans le traité d'apport.

Une dépréciation est constatée lorsque la valeur actuelle des titres devient inférieure à leur coût de revient. L'écart constaté fait l'objet d'une dépréciation, puis si nécessaire des créances détenues sur la filiale et enfin d'une provision pour risques.

La valeur actuelle des titres est déterminée en fonction de la quote-part de situation nette et des perspectives de rentabilité.

Les perspectives de rentabilité des filiales opérationnelles sont généralement déterminées par la méthode de projection de cash-flows futurs actualisés, calculés à partir du plan d'affaires à 5 ans approuvé par la direction générale. Le plan d'affaires intègre des hypothèses différenciées de croissance en fonction des activités. Ces hypothèses prennent en compte les conditions de marché actuelles, leurs évolutions prévisibles, ainsi que les hypothèses du Groupe sur l'évolution du contexte réglementaire et de l'intensité concurrentielle. Les niveaux de marge attendus sont cohérents avec les objectifs de marge fixés en Comité d'engagement pour les opérations d'Immobilier résidentiel et d'entreprise et des niveaux de marge en augmentation pour les activités du pôle services compte tenu du développement d'activités plus rentables.

Malgré un contexte de durcissement de l'environnement économique à court terme, les besoins fondamentaux de logement en France soutiendront la demande et l'activité du Groupe.

Au-delà de l'horizon du plan à 5 ans, le taux de croissance à perpétuité utilisé pour calculer la valeur du flux terminal est

égal à 2% comme au 31 décembre 2023, en cohérence avec le taux d'inflation retenu.

Ce taux est inférieur au taux de croissance moyen des activités sur la période du business plan.

Par dérogation au principe du PCG, les reprises de dépréciations et de provisions relatives aux titres de participation sont comptabilisées en résultat exceptionnel en cas de cession de titres, afin que l'intégralité des incidences relatives à la cession soit constatée au niveau du résultat exceptionnel.

5.2.b Prêts

Les prêts sont évalués à leur valeur nominale. Ils font l'objet d'une appréciation au cas par cas. Une dépréciation est constatée lorsqu'il existe un risque fort de non-recouvrement.

5.2.c Autres immobilisations financières

Les actions Nexity détenues dans le cadre du contrat de liquidité sont comptabilisées à leur prix d'acquisition, hors frais. Si, à la clôture de l'exercice, le cours moyen du dernier mois de l'exercice est inférieur à la valeur d'acquisition, l'écart fait l'objet d'une dépréciation financière. Les plus ou moins-values de cession sont comptabilisées en résultat exceptionnel suivant la méthode FIFO (First In – First Out).

Par dérogation au principe du PCG, les reprises de dépréciations relatives aux actions propres sont comptabilisées en résultat exceptionnel en cas de cession de titres, afin que l'intégralité des incidences relatives à la cession soit constatée au niveau du résultat exceptionnel.

Les malis techniques affectés aux titres de participation apportés par la société absorbée sont dépréciées lorsque la valeur actuelle des titres devient inférieure à la valeur cumulée des titres et du mali qui leur a été affecté.

5.3 Créances

5.3.a Créances clients et comptes rattachés

Les créances clients sont évaluées à leur valeur nominale. Elles font l'objet d'une appréciation au cas par cas. Une dépréciation est constatée lorsqu'il existe un risque fort de non-recouvrement.

5.3.b Autres créances

Les autres créances sont comptabilisées à leur valeur nominale. Elles sont analysées individuellement et dépréciées le cas échéant.

Les créances acquises ou apportées pour une valeur décotée sont évaluées à leur valeur d'acquisition ou

d'apport. L'écart entre la valeur nominale et la valeur d'acquisition ou d'apport n'est comptabilisé en profit qu'après encaissement d'un excédent par rapport au montant inscrit au bilan. Le risque d'irrécouvrabilité donne lieu à la constatation d'une dépréciation uniquement si la perte par rapport au nominal de la créance excède le montant de la décote.

Les créances sur les filiales indirectes ne font pas l'objet de dépréciation lorsque les risques relatifs à ces filiales sont appréhendés dans les comptes de leurs sociétés-mères directes.

5.4 Valeurs mobilières de placement

Elles sont comptabilisées au coût d'acquisition. Si à la clôture de l'exercice, la valeur liquidative est inférieure à la valeur d'acquisition, l'écart fait l'objet d'une dépréciation

financière. Les plus ou moins-values de cession sont comptabilisées en résultat financier suivant la méthode FIFO (First In – First Out).

5.5 Actions propres

Les actions propres acquises en vue de leur attribution gratuite aux salariés du Groupe (plans d'actions gratuites) sont comptabilisées dans un compte « Actions propres » en fonction de leur destination conformément à la décision d'affectation des actions. Ces actions ne sont pas évaluées

en fonction de leur valeur de marché en raison de l'engagement d'attribution aux salariés qui fait l'objet d'une provision pour charges.

5.6 Charges à répartir sur plusieurs exercices

Les commissions bancaires et frais divers versés dans le cadre de la mise en place d'emprunt sont étalés en charges financières sur la durée de l'emprunt. Lorsque l'emprunt est remboursé par anticipation, ces commissions et frais sont soldés dans le résultat financier de l'exercice de remboursement.

5.7 Provisions réglementées

Les coûts directement attribuables à l'acquisition des titres, incorporés dans leur coût d'entrée, sont amortis fiscalement sur une durée de 5 ans selon le mode linéaire.

5.8 Provisions

Les provisions sont évaluées pour le montant correspondant à la meilleure estimation de la sortie de ressources nécessaires à l'extinction de l'obligation en application du règlement ANC n°2014-03. En fin d'exercice, cette estimation est faite en fonction des informations connues à la date d'établissement des comptes.

La provision pour charge représentative de l'obligation de livrer des titres aux bénéficiaires d'actions gratuites a été évaluée en fonction du coût des actions rachetées, du nombre d'actions à remettre et des services rendus. Chaque plan d'actions gratuites prévoyant une période d'acquisition, la provision a été calculée pour chaque plan au prorata temporis des périodes d'acquisition écoulées à la clôture.

BILAN - ACTIF

Note 6 Actif immobilisé

6.1 Immobilisations incorporelles

Ce poste est constitué:

- Des concessions, brevets et droits similaires pour 139.805 milliers d'euros nets d'amortissements, composés de la marque Nexity (56.463 milliers d'euros) et de divers logiciels utilisés dans le Groupe pour 83.342
- milliers d'euros nets d'amortissements et de dépréciations ; et
- Des autres immobilisations incorporelles, constituées des dépenses liées aux projets informatiques en cours de développement pour 34.277 milliers d'euros.

6.2 Immobilisations corporelles

Elles correspondent essentiellement aux agencements, installations, et mobilier de bureau (siège social du Groupe et des sièges régionaux) et du matériel informatique. Ces

immobilisations sont utilisées par les services centraux et d'autres filiales du Groupe.

6.3 Titres de participation

Ce poste comprend les titres des principales filiales opérationnelles du Groupe.

Les principales participations sont indiquées à la note 31.

6.4 Créances rattachées à des participations

Ce poste est essentiellement constitué d'apports consentis à des filiales du Groupe.

6.5 Autres titres immobilisés

Ce poste comprend essentiellement les investissements effectués par le Groupe dans un certain nombre de fonds d'investissements dans des activités innovantes.

La part des engagements non versés à la clôture figure au passif en Dettes sur immobilisations et comptes rattachés pour 1.310 milliers d'euros.

6.6 Prêts

Ce poste est essentiellement constitué de prêts consentis à des filiales et participations.

Il comprend notamment un prêt de 240.000 milliers d'euros accordé à Nexity Logement dont 84.000 milliers d'euros à échéance 30 novembre 2026 et 156.000 milliers d'euros à échéance 30 novembre 2027.

Ce prêt consenti à Nexity Logement est miroir de l'Euro PP Green émis en décembre 2019, dont l'objet est de financer les projets d'immobilier résidentiel du Groupe, respectant les engagements RSE décrits dans le prospectus.

| 6.7 Autres immobilisations financières | | |
|--|------------|------------|
| (en milliers d'euros) | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Dépôts de garantie versés | 3 192 | 676 |
| Moyens alloués au contrat de liquidité : | | |
| Compte d'espèces | 3 549 | 1 203 |

| Actions auto-détenues | 76 | 3 223 |
|---|---------|---------|
| Malis techniques affectés à des titres de participation | 110 053 | 172 550 |
| | | |
| Total autres immobilisations financières | 116 870 | 177 651 |
| Total dates minobilisations manderes | 110070 | 177 031 |

Détention d'actions propres

Conformément aux autorisations données par l'Assemblée générale et mises en œuvre par le Conseil d'administration, le Groupe peut être amené à détenir des actions propres à hauteur de maximum de 10% du capital, soit 5 612 972 actions au 31 décembre 2024.

A la clôture, cette détention s'exerce par le biais de deux objectifs :

- Dans le cadre d'un contrat de liquidité animé par un prestataire de services d'investissement (PSI) classé en autres immobilisations financières,
- Dans le cadre de plans de rachat d'actions propres destinées à être remises en contrepartie de plans d'actions gratuites classés en actions propres.

| (en nombre d'actions) | Autorisations | dont contrat de liquidité | dont en contrepartie d'actions gratuites | Détention totale (en date d'opération) |
|---|-----------------|---------------------------|---|--|
| Position au 31 décembre 2023 | 5 612 972 | 233 388 | 592 567 | 825 955 |
| Achats, cessions et remises d'actions | | | | |
| - via le contrat de liquidité | | (233 388) | | (233 388) |
| - destinées à être remises en contrepartie d'actions gratuites attribuées | | | | 0 |
| - remises au cours de l'exercice en contrepartie d'actions | | | | |
| gratuites acquises | | | (224 566) | (224 566) |
| | 10 % du capital | | | |
| | ajusté en | | | |
| Mise en œuvre du programme autorisé par l'Assemblée | fonction de son | | | |
| générale du 18 mai 2022 | évolution | | | |
| Position au 31 décembre 2024 | 5 612 972 | 0 | 368 001 | 368 001 |

6.8 Immobilisations brutes: variations

| (en milliers d'euros) | 31/12/2023 | Augmentation acquisition créations | Reclassement restructuration | Cession, mise au rebut, remboursement | 31/12/2024 |
|--|------------|------------------------------------|------------------------------|---|------------|
| Concessions, brevets et droits similaires | 196 131 | | 33 873 | (303) | 229 701 |
| Autres immobilisations incorporelles | 48 304 | 21 863 | (33 849) | (2 041) | 34 277 |
| Immobilisations incorporelles | 244 436 | 21 863 | 23 | (2 344) | 263 979 |
| Instal. générales, agencements, aménagements | 21 082 | 7 | 860 | | 21 949 |
| Matériel de transport | - | | | | - |
| Matériel de bureau, informatique, mobilier | 32 910 | 445 | 446 | (1 560) | 32 242 |
| Emballages récupérables et divers | - | | | | - |
| Immobilisations corporelles en cours | 2 654 | 10 927 | (1 329) | (2 413) | 9 838 |
| Immobilisations corporelles | 56 646 | 11 379 | (23) | (3 973) | 64 029 |
| Titres de participation | 2 537 554 | 21 225 | (2 312) | (378 448) | 2 178 018 |
| Créances rattachées à des participations | 57 200 | | | | 57 200 |
| Autres titres immobilisés | 25 978 | | 2 312 | (3 459) | 24 831 |
| Prêts | 298 973 | 7 150 | | (2 098) | 304 024,62 |
| Autres immobilisations financières | 177 650 | 4 889 | | (65 670) | 116 869,55 |
| Immobilisations financières | 3 097 355 | 33 264 | - | (449 675) | 2 680 943 |

| Total actif immobilisé | 3 398 437 | 66 506 | (0) | (455 992) | 3 008 951 |
|------------------------|-----------|--------|-----|-----------|-----------|
|------------------------|-----------|--------|-----|-----------|-----------|

Titres de participation : La variation des titres présente une diminution de 359.54 milliers d'euros :

- En diminution de 378.499 milliers d'euros : cession de la branche administration de biens (LAMY, ORALIA) et de property management (Nexity property management) pour 376.941 milliers d'euros, et autres cessions intra-
- groupe de titres dans le cadre de diverses restructurations juridiques (1.558 milliers d'euros).
- En augmentation de 18.964 milliers d'euros : principalement pour reconstitution des capitaux propres de filiales déficitaires (18.911 milliers d'euros) et la souscription au capital de nouvelles sociétés.

6.9 Amortissements

Mouvement de la période

| (en milliers d'euros) | 31/12/2023 | Dotations | Reprises | 31/12/2024 |
|--|------------|-----------|----------|------------|
| Concessions, brevets et droits similaires | 73 947 | 16 167,50 | (219) | 89 895,82 |
| (amortissements) Concessions, brevets et droits similaires (dépréciations) | - | | | - |
| Immobilisations incorporelles | 73 947 | 16 167 | (219) | 89 896 |
| Installations générales, agencements | 14 516 | 1 016,43 | - | 15 532 |
| Matériel de transport | (0) | | | (0) |
| Matériel de bureau, informatique, mobilier | 26 622,38 | 1 378,05 | (524) | 27 476,62 |
| Immobilisations corporelles | 41 138 | 2 394,48 | (523,80) | 43 008,90 |
| Total amortissements | 115 085 | 18 562 | (743) | 132 905 |

Les amortissements de la période sont principalement constitués d'amortissements linéaires.

Note 7 Actif circulant

7.1 Créances clients et comptes rattachés

Ce poste est principalement constitué de créances intra-groupes liées aux facturations des produits d'exploitation.

7.2 Autres créances

| (en milliers d'euros) | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|------------|------------|
| Fournisseurs débiteurs | 407 | 377 |
| Personnel et organismes sociaux | 286 | 71 |
| Etat - Impôt sur les sociétés et TVA | 73 878 | 11 908 |
| Groupe : comptes courants financiers et quotes-parts de bénéfices | 810 097 | 784 294 |
| Dépréciations sur comptes courants Groupe | (63 211) | (68 632) |
| Groupe : comptes courants d'intégration fiscale | 43 248 | 65 441 |
| Groupe : débiteurs divers | 23 182 | 19 832 |
| Débiteurs divers | 588 | 226 |
| Total autres créances | 888 475 | 813 517 |

7.3 Actions propres

Au 31 décembre 2024, Nexity détient un total de 368.001 actions propres (0,66 % du capital) pour un montant total de 8.865 milliers d'euros qui sont destinées à être remises

aux salariés du Groupe à l'issue de la période d'acquisition dans le cadre des plans d'actions gratuites si les conditions d'acquisitions sont remplies.

7.4 Disponibilités

Les disponibilités de 279.722 milliers d'euros comprennent principalement les comptes bancaires rémunérés. Au 31

décembre 2023, les disponibilités s'établissaient à 242.468 milliers d'euros.

| (en milliers d'euros) | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|------------|------------|
| Comptes bancaires rémunérés et dépôts à terme | 224 299 | 0 |
| Comptes courants bancaires | 55 423 | 242 468 |
| Total disponibilités | 279 722 | 242 468 |

7.5 Charges constatées d'avance

Les charges constatées d'avance sont constituées des frais relatifs à l'exercice suivant pour un montant de 4.272 milliers d'euros, contre 6.130 milliers d'euros au 31 décembre 2023.

7.6 Charges à répartir

Elles correspondent aux commissions versées lors de la mise en place des crédits et sont étalées sur la durée du contrat

| (en milliers d'euros) | 31/12/2023 | Augmentations | Amortissements | 31/12/2024 |
|--------------------------------------|------------|---------------|----------------|------------|
| Frais d'émission d'emprunts à étaler | 5 500 | | (1 572) | 3 928 |

BILAN - PASSIF

Note 8 Capitaux propres

8.1 Capital social

Au 31 décembre 2024, le capital de la Société est composé de 56.129.724 actions au nominal de 5 euros inchangé par rapport au 31 décembre 2023.

8.2 Capital social dilué

La dilution potentielle maximale résultant de la conversion de toutes les OCEANE et ORNANE et des actions gratuites attribuées non encore couvertes par un plan de rachat d'actions ressortirait à 15 % (en % de détention du capital) sur la base du nombre d'actions en fin de période.

8.3 Variation des capitaux propres

| (en milliers d'euros) | Capital | Prime d'émission, de fusion, d'apport | Réserve légale | Report à nouveau | Résultat de l'exercice | Provisions réglementées | Capitaux propres |
|---------------------------------------|---------|--|-------------------|---------------------|---------------------------|----------------------------|---------------------|
| Au 1er janvier 2024 | 280 649 | 1 130 173 | 28 065 | 247 922 | 195 157 | 6 508 | 1 888 474 |
| Affectation résultat | | | | 195 157 | (195 157) | | |
| Distribution | | | | | | | - |
| Dotations aux provisions réglementées | | | | | | (816) | (816) |
| Résultat de l'exercice | | | | | (39 885) | | (39 885) |
| Au 31 décembre 2024 | 280 649 | 1 130 173 | 28 065 | 443 079 | (39 885) | 5 692 | 1 847 773 |

Note 9 Provisions

| | | Augmentations | | Dimin | utions | | | | |
|---|------------|---------------------------|------------------------------|-----------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------------------|-------|------------|
| | | Dotation de l'exercice | Variation de périmètre | Provision utilisée | Provision non utilisée | Change- ment de méthode | Variation de périmètre | Autre | |
| (en milliers d'euros) | 31/12/2023 | | | | | | | | 31/12/2024 |
| Provisions pour litiges | 4 540 | 211 | | (310) | | | | - | 4 441 |
| Provisions pour perte de change Provisions pour engagement de remise | - | - | | - | | | | | - |
| d'actions gratuites | 11 610 | 1 853 | | (7 458) | (2 561) | | | | 3 443 |
| Autres provisions | 23 130 | 1 188 | | (10 520) | | | | - | 13 798 |
| Total provisions | 39 280 | 3 252 | - | (18 289) | (2 561) | - | - | - | 21 682 |

Les provisions pour actions gratuites couvrent la charge correspondant à l'engagement d'attribution des actions gratuites aux salariés du Groupe.

Les autres provisions couvrent principalement des risques liés aux situations nettes de certaines filiales, notamment des sociétés de promotion immobilière.

Note 10 Dettes

10.1 Emprunts obligataires

| (en milliers d'euros) | Date d'émission | Montant | Montant | Échéance | Taux annuel fixe |
|---|------------------|-----------|---------|------------------|------------------|
| | | ouverture | clôture | | |
| | | | | | |
| Emprunt obligataire convertible (ORNANE) | 2 mars 2018 | 200 000 | 181 190 | 2 mars 2025 | 0,250% |
| Emprunt obligataire convertible (OCEANE) | 13 avril 2021 | 240 000 | 240 000 | 19 avril 2028 | 0,875% |
| Intérêts courus | | 599 | 599 | | |
| Sous-total emprunts obligataires convertibles | | 440 599 | 421 788 | | |
| | | | | | _ |
| Emprunt obligataire EURO PP | 29 juin 2017 | 121 000 | 121 000 | 29 juin 2025 | 2,600% |
| Emprunt obligataire EURO PP Green | 20 décembre 2019 | 84 000 | 84 000 | 20 décembre 2026 | 2,257% |
| Emprunt obligataire EURO PP Green | 20 décembre 2019 | 156 000 | 156 000 | 20 décembre 2027 | 2,464% |
| Intérêts courus | | 1 816 | 1 816 | | |
| Sous-total emprunts obligataires | | 362 816 | 362 816 | | |
| Total | | 803 415 | 784 605 | | _ |

Obligation remboursable en numéraire et en actions nouvelles et existantes (ORNANE 2018)

En 2018, le Groupe a procédé à l'émission d'un emprunt obligataire à option de remboursement en numéraire et/ou en actions nouvelles et/ou existantes (ORNANE) d'un montant total de 200 millions d'euros, au taux annuel de 0,25% pour un remboursement in fine à 7 ans (mars 2025).

La valeur nominale unitaire des obligations convertibles ORNANE 2018 a été fixée à 68,91 euros. Conformément à la clause de protection du dividende incluse dans les modalités de l'obligation, le taux de conversion a été ajusté après la distribution de dividende effectuée en juin 2023 et s'élève à 1,427 action pour une obligation (contre une action pour une obligation à la date de l'émission).

En cas de conversion de toutes les obligations convertibles, la dilution ressortirait à 6,87 % (en % de détention du capital).

En 2024, Nexity SA a procédé au rachat de 272.967 obligations convertibles conformément à son plan stratégique de désendettement.

Obligation convertible ou échangeable en actions nouvelles ou existantes (OCEANE 2021)

En 2021, le Groupe a procédé à l'émission d'un emprunt obligataire à option de Conversion et/ou d'Echange en Actions Nouvelles et/ou Existantes (OCEANE) pour une valeur nominale de 59,81 euros, soit un montant de 240 millions d'euros au coupon annuel de 0,875% pour un remboursement in fine à 7 ans (avril 2028).

La valeur nominale unitaire des obligations convertibles OCEANE 2021 a été fixée à 59,81 euros. Conformément à la clause de protection du dividende incluse dans les modalités de l'obligation, le taux de conversion a été ajusté après la distribution de dividende effectuée en juin 2023, et s'élève à 1,272 action de 5 euros nominal pour une obligation (contre une action pour une obligation à la date de l'émission).

En cas de conversion de toutes les obligations convertibles, la dilution ressortirait à 8,34 % (en % de détention du capital).

Autres emprunts obligataires - EURO PP

Le Green Bond sous forme d'EuroPP émis en 2019 respecte les critères d'éligibilité prévus dans le cadre relatif aux émissions vertes du Groupe (« Greenbond Framework 2019 »). Le produit de l'émission du Green Bond est alloué au financement et/ou au refinancement du développement et de la construction de projets d'Immobilier résidentiel en France répondant à plusieurs critères dont notamment les standards européens NZEB («Nearly Zero-Energy Buildings »). L'allocation des fonds aux projets fait l'objet d'un processus de traçabilité spécifique et d'un reporting annuel qui est audité et publié sur le site internet du Groupe.

Cette obligation verte s'inscrit dans la politique RSE du Groupe, la lutte contre le réchauffement climatique et la contribution à la transition vers une économie bas carbone. En ligne avec cette démarche de finance responsable, Nexity a publié le 11 octobre 2023 un framework durable

complétant le volet « Green » en vigueur depuis 2019 avec l'élément « social ». Le framework inclut également un volet relatif aux critères environnementaux « sustainability linked financing ». Ce framework a fait l'objet d'un SPO (Second Party Opinion) par ISS-ESG, qualifiant le niveau d'ambition de robuste et en ligne avec les meilleurs pratiques de marché. Ces documents sont disponibles sur le site internet du Groupe

Au titre des autres emprunts obligataires EURO PP, le Groupe doit respecter des ratios financiers (ratios Endettement net/fonds propres, Endettement net/EBITDA, EBITDA/coût du financement) calculés sur la base des comptes consolidés du Groupe hors impact norme IFRS 16 (contrats de location).

Au titre de ces emprunts, le Groupe s'est notamment engagé à respecter les ratios financiers. Sur l'exercice 2024, Nexity a obtenu de ses porteurs obligataires Euro PP, l'exonération temporaire de l'engagement à respecter le ratio de levier et de couverture de frais financiers.

Les limites des ratios pour lesquels aucun dispositif d'exemption n'a été mise en place ont été respecté au 31 décembre 2024.

| Date d'émission des emprunts | Seuil ratio | Ratio au 31/12/2024 |
|--|-------------|---------------------|
| Ratio Endettement Net hors IFRS 16 / Fonds Propres Consolidés | ≤ 2 | 0,2 |

10.2 Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit

Ce poste est essentiellement constitué des capitaux restants dus sur les tirages des crédits, les intérêts courus et les découverts bancaires.

La Société dispose d'une ligne de crédit confirmée de 800 millions d'euros à échéance du 14 Février 2028, au 31 décembre 2024.

| (en milliers d'euros) | Montant autorisé | Montant utilisé | Échéance |
|---------------------------|------------------|--------------------|------------|
| Crédit corporate syndiqué | 800 000 | - | 14-févr-28 |
| Découverts bancaires | | - | |
| Total | 800 000 | - | |

Dans le cadre des crédit corporate, le Groupe doit respecter des ratios financiers (ratios Endettement net/fonds propres, Endettement net/EBITDA, EBITDA/coût du financement) calculés sur la base des comptes consolidés du Groupe hors impact norme IFRS 16 (contrats de location).

Au titre de ces emprunts, le Groupe s'est notamment engagé à respecter les ratios financiers. Sur l'exercice 2024, Nexity a obtenu de son pool bancaire, l'exonération temporaire de l'engagement à respecter le ratio de levier et de couverture de frais financiers. Les limites des ratios pour lesquels aucun dispositif d'exemption n'a été mise en place ont été respecté au 31 décembre 2024.

| Date d'émission des emprunts | Seuil ratio | Ratio au 31/12/2024 |
|---|-------------|---------------------|
| Ratio Endettement Net hors IFRS 16 / Fonds Propres Consolidés | ≤ 2 | 0,2 |

10.3 Emprunts et dettes financières divers

Ce poste est constitué :

• De titres de créances négociables sous forme de programme de NEU CP (Negotiable EUropean Commercial Paper) pour 115.200 milliers d'euros :

| (en milliers d'euros) | Autorisation | Encours |
|---------------------------------------|--------------|---------|
| Negotiable European Commercial Paper | | |
| < 1an | 300 000 | 115 200 |
| Negotiable European Medium Term Notes | | |
| > 1an | 450 000 | 0 |
| Total au 31 décembre 2024 | 750 000 | 115 200 |

Des avances en comptes courants financiers accordées par les filiales directes et indirectes dans le cadre de la centralisation de la trésorerie du Groupe pour un total de 683.5 millions d'euros

COMPTE DE RÉSULTAT

Note 11 Produits d'exploitation

| (en milliers d'euros) | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|--|------------|------------|
| Honoraires d'assistance | 35 102 | 39 475 |
| Redevances de marque | 30 069 | 30 641 |
| Prestations informatiques | 31 143 | 47 774 |
| Loyers de sous-location et prestations liées aux locaux | 18 054 | 16 434 |
| Mise à disposition de personnel | 5 646 | 7 076 |
| Refacturation des charges liées aux actions gratuites | (2 754) | 4 006 |
| Refacturation des autres frais de fonctionnement | 22 841 | 3 514 |
| Sous-total chiffre d'affaires | 140 101 | 148 920 |
| Reprises de provisions d'exploitation et autres produits | 310 | 35 |
| Reprise de provision pour charge d'actions gratuites | 10 020 | 13 063 |
| Transfert de charges | (108) | 14 568 |
| Production immobilisée | 10 812 | 21 605 |
| Autres produits | 7 535 | 352 |
| Total produits d'exploitation | 168 670 | 198 543 |

Note 12 Charges d'exploitation

| (en milliers d'euros) | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|------------------------------|------------|------------|
| Salaires et charges sociales | (59 714) | (69 945) |
| Actions gratuites | (3 829) | (12 880) |
| Loyers et charges locatives | (33 224) | (19 427) |
| Hébergements informatiques | (9 344) | (10 662) |
| Honoraires | (40 765) | (21 737) |
| Dotations aux amortissements | (18 562) | (17 479) |

| Dotations aux provisions : actions gratuites Dotations aux provisions : autres | (1 853) (211) | (8 691) (3 565) |
|---|------------------|--------------------|
| Frais liés à la réalisation de la revue stratégique | (211) | (5 505) |
| | (76.566) | (76.425) |
| Autres frais généraux | (76 566) | (76 125) |
| Total charges d'exploitation | (244 068) | (240 513) |

Note 13 Analyse du Résultat d'exploitation

La Société a réalisé un chiffre d'affaires de 140.101 milliers d'euros en 2024 contre 148.920 milliers d'euros en 2023. Le chiffre d'affaires correspond principalement à des facturations aux sociétés du Groupe.

Le chiffre d'affaires est réalisé à 99.57% en France.

En incluant les reprises de provision, transferts de charges et production immobilisée, les produits d'exploitation s'élèvent à 168.670 milliers d'euros en 2024, contre 198.543 milliers d'euros en 2023.

Les charges d'exploitation qui s'élèvent à 244.068 milliers d'euros en 2024, contre 240.513 milliers d'euros en 2023, correspondent aux coûts des services centraux du Groupe et aux frais généraux de la holding.

Le résultat d'exploitation s'établit à -75.398 milliers d'euros contre -41.971 milliers d'euros en 2023.

Note 14 Impact du rachat d'actions sur le résultat d'exploitation

La charge nette au titre du rachat d'actions propres destinées à être remises en contrepartie d'actions gratuites attribuées s'établit à 792 milliers d'euros contre - 2.251 milliers d'euros en 2023 et se ventile comme suit dans les différents postes du compte de résultat :

| (en milliers d'euros) | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|--|------------|------------|
| Refacturation des charges liées aux actions gratuites (salariés des filiales) | (2 754) | 4 006 |
| Sous-total chiffre d'affaires | (2 754) | 4 006 |
| Reprise de provision pour charge d'actions gratuites (livrées au cours de l'exercice) | 10 020 | 13 063 |
| Transfert de charges | (792) | 2 251 |
| Total produits d'exploitation | 6 474 | 19 320 |
| | | |
| Salaires et charges sociales : titres livrés au cours de l'exercice et charges transférées | (3 829) | (12 880) |
| Dotations aux provisions pour charges : engagement de livraison | (1 853) | (8 691) |
| Total charges d'exploitation | (5 682) | (21 571) |
| | | |
| Charge nette sur actions gratuites | 792 | (2 251) |

Note 15 Produits financiers

| (en milliers d'euros) | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|--|------------|------------|
| Dividendes et quotes-parts de bénéfices | 153 698 | 230 537 |
| Reprises de dépréciations et de provisions | 37 373 | 26 885 |
| Boni de confusion | - | 438 |
| Intérêts des comptes courants financiers et prêts filiales | 62 173 | 55 702 |
| Produits nets sur cessions valeurs mobilières de placement | 14 | |

Note 16 Charges financières

| (en milliers d'euros) | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|--|------------|------------|
| Dotations aux dépréciations et provisions | (119 890) | (64 166) |
| Dotations aux amortissements des charges à répartir (emprunts) | (1 572) | (1 867) |
| Quotes-parts de pertes | (2) | (16 368) |
| Mali de confusion | - | (3 744) |
| Intérêts des comptes courants des filiales | (19 713) | (17 451) |
| Intérêts et commissions sur emprunts obligataires | (16 826) | (12 014) |
| Intérêts et commissions sur emprunts bancaires | (32 200) | (34 464) |
| Subventions et abandons de créances | (2 298) | (5 646) |
| Perte de change | (2) | (2 046) |
| Autres Charges financieres | (216) | (1 256) |
| Total charges financières | (192 718) | (159 023) |

Les dotations aux dépréciations et aux provisions sont liées aux dépréciations des titres de participation ou des comptes courants des filiales et des autres titres immobilisés.

Note 17 Analyse du Résultat financier

Le résultat financier s'élève à 60.540 milliers d'euros en 2024, contre 154.621 milliers d'euros en 2023.

Le résultat financier se décompose de la manière suivante :

- 153.693 milliers d'euros au titre des dividendes nets des quotes-parts de résultats payées aux filiales et participations du Groupe (contre 214.168 milliers d'euros en 2023);
- -2.298 milliers au titre des abandons de créances.
- -82.517 milliers d'euros au titre des différents mouvements de dotations nettes des reprises sur les

comptes courants et titres de participation induits par les perspectives de résultat des filiales (contre -37.281 milliers d'euros en 2023); et

 -8.338 milliers d'euros au titre des charges financières de trésorerie (contre -10.013 milliers d'euros en 2023), résultant de 70.522 milliers d'euros de charges financières pour les intérêts et charges à répartir sur les concours bancaires et les comptes courants des filiales prêteuses à Nexity minorés de 62.184 milliers d'euros de produits nets sur cessions de VMP et d'intérêts sur les comptes courants octroyés aux filiales.

Note 18 Analyse du Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel, qui s'élève à -63.640 milliers d'euros, tient principalement compte du résultat sur cession de titres de participation, du résultat sur contrat de

liquidité du titre, du rachat d'obligations convertibles ORNANE 2018 et des amortissements dérogatoires.

Note 19 Participation des salariés

La Société fait partie d'une Unité Economique et Sociale (UES). A ce titre la participation des salariés est calculée au niveau de l'UES par chaque société dégageant de la participation. La participation afférente aux salariés de

l'UES est affectée dans les charges de chaque société employant les salariés bénéficiaires.

La quote-part de participation relative aux salariés de la Société estimée pour l'exercice 2024 est nulle.

Note 20 Impôt sur les bénéfices

La Société a opté en tant que société-mère pour le régime de l'intégration fiscale, prévu aux dispositions de l'article 223A du CGI. En conséquence, la Société se constitue comme seule redevable de l'impôt sur les sociétés de l'ensemble du Groupe fiscal intégré.

Le principe du Groupe est que l'option d'intégration au Groupe soit financièrement neutre pour chacune des filiales membres pendant la période d'intégration.

Le produit sur la ligne « Impôts sur les bénéfices » de 38.613 milliers d'euros (contre 20.422 milliers d'euros en 2023) est principalement constitué de la somme des impôts

sur les bénéfices, de la contribution sociale de 3,3 % de chacune des filiales intégrées sous déduction de l'impôt sur les bénéfices (contributions additionnelles incluses) calculé pour l'ensemble du Groupe .

Note 21 Résultat net

Le résultat net de la Société s'élève à une perte de 39.885 milliers d'euros (contre 195.157 milliers d'euros en 2023).

INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

Note 22 Analyse par nature des provisions réglementées, provisions et dépréciations

| (en milliers d'euros) | 31/12/2023 | Dotations | Reprises | Autre | 31/12/2024 |
|---|------------|-----------|----------|-------|------------|
| Amortissement dérogatoires | 4 711 | 81 | (1 151) | | 3 642 |
| Amortissement exceptionnel | 1 797 | 254 | | | 2 050 |
| Provisions réglementées | 6 508 | 335 | (1 151) | - | 5 692 |
| Provisions pour litiges | 4 540 | 211 | (310) | | 4 441 |
| Provisions pour perte de change | 0 | | | | 0 |
| Provisions pour actions gratuites | 11 611 | 1 853 | (10 020) | | 3 444 |
| Autres provisions | 23 130 | 1 188 | (10 520) | | 13 797 |
| Provisions | 39 280 | 3 252 | (20 850) | - | 21 682 |
| Dépréciations sur concessions, brevets et droits similaires | - | | | | - |
| Dépréciations sur titres de participation | 275 308 | 104 781 | (7 298) | | 372 791 |
| Dépréciations sur créances rattachées à des participations | 17 394 | | | | 17 394 |
| Dépréciations sur autres titres immobilisés | 12 404 | 2 368 | (1 982) | | 12 790 |
| Dépréciations sur prêts | 52 442 | 18 | (1 850) | | 50 611 |
| Dépréciations sur comptes clients | 641 | | | | 641 |
| Autres dépréciations | 68 632 | 11 535 | (16 955) | | 63 211 |
| Dépréciations | 426 821 | 118 702 | (28 085) | - | 517 438 |
| Total | 472 609 | 122 289 | (50 086) | - | 544 813 |
| Dotations et reprises d'exploitation | | 2 064 | (10 330) | | |
| Dotations et reprises financières | | 119 890 | (37 373) | | |
| Dotations et reprises exceptionnelles | | 335 | (2 383) | | |
| Dotations et reprises pour impôts sur les bénéfices | | | | | |

Note 23 Échéanciers des créances et des dettes

23.1 Créances

| (en milliers d'euros) | Montant brut | Échéancier | |
|--|--------------|--------------|--------------|
| | 31/12/2024 | 1 an au plus | plus d'un an |
| Créances rattachées à des participations | 57 200 | | 57 200 |
| Prêts | 304 025 | | 304 024 |
| Autres immobilisations financières | 116 870 | | 116 870 |
| Créances clients et comptes rattachés | 38 658 | 38 659 | |
| Autres créances | 951 686 | 951 686 | |
| Charges constatées d'avance | 4 272 | 4 272 | |
| Total des créances | 1 472 711 | 994 617 | 478 094 |

| Montant des prêts accordés en cours d'exercice | 7 150 |
|--|---------|
| Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice | (2 098) |

23.2 Dettes

| (en milliers d'euros) | Montant brut Echéancier | | Echéancier | |
|--|-------------------------|-----------------|--------------------------------|------------------|
| | 31/12/2024 | 1 an au plus | plus d'1 an, moins de 5 ans | plus de 5 ans |
| Emprunts obligataires convertibles | 421 788 | 181 788 | 240 000 | - |
| Emprunts obligataires | 362 816 | 122 816 | 240 000 | - |
| Emprunts, dettes financières divers | 43 | 43 | - | - |
| Titres de créances négociables | 115 200 | 115 200 | - | - |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 62 660 | 62 660 | - | - |
| Dettes fiscales et sociales | 96 791 | 96 791 | - | - |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | 1 993 | 1 993 | - | - |
| Groupe et associés | 701 843 | 701 843 | - | - |
| Autres dettes | 10 339 | 10 339 | - | - |
| Produits constatés d'avance | 3 318 | 3 317 | - | - |
| Avances et acomptes reçus sur commandes en cours | - | - | - | - |
| Total des dettes | 1 776 791 | 1 296 790 | 480 000 | - |
| Emprunts souscrits en cours d'exercice | - | | | |
| Emprunts remboursés en cours d'exercice | (422 210) | | | |

Note 24 Comptes de régularisation

24.1 État des produits à recevoir

| (en milliers d'euros) | 31/12/2024 |
|---------------------------------------|------------|
| Autres immobilisations financières | 11 951 |
| Créances clients et comptes rattachés | 9 301 |
| Autres créances | 162 212 |
| Trésorerie | 0 |
| Total des produits à recevoir | 183 464 |

24.2 État des charges à payer

| (en milliers d'euros) | 31/12/2024 |
|---|------------|
| Intérêts courus sur emprunts obligataires | 2 415 |
| Emprunts et dettes financières diverses | 37 162 |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 61 411 |
| Dettes fiscales et sociales | 23 316 |
| Autres dettes | 8 330 |

Total des charges à payer 132 634

Note 25 Analyse du tableau des flux de trésorerie et de la variation de l'endettement net

La trésorerie s'établit à 279.722 milliers d'euros (hors actions propres) au 31 décembre 2024 (comparés à 242.468 milliers d'euros au 31 décembre 2023), soit une augmentation de 37.253 milliers d'euros, principalement liée à :

- Des flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles de 9.948 milliers d'euros intégrant notamment la capacité d'autofinancement (122.307 milliers d'euros) augmentée par la diminution du besoin en fonds de roulement (112.359 milliers d'euros);
- Des flux de trésorerie liés aux activités d'investissements
 De 321.654 milliers d'euros correspondant principalement à -11.379 milliers d'euros d'acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles, 21.225

- d'acquisitions de titres de participation et cession de titres de participations pour 379.159 milliers d'euros et,
- Des flux de trésorerie liés aux activités de financement de -294.349 milliers d'euros, incluant notamment, le remboursement des dettes bancaires pour 170.000 milliers d'euros ainsi que des titres de créances négociables pour 233.400 milliers d'euros;

L'endettement net de la Société s'établit à 396.045 milliers d'euros (contre 748.959 milliers d'euros en 2023). Il correspond au montant des emprunts obligataires et bancaires (899.805 milliers d'euros) et des créances (-12.158 milliers d'euros) sous déduction de la trésorerie brute (-298.511 milliers d'euros).

Note 26 Engagements hors bilan

26.1 Engagements donnés

Liés à l'exploitation courante des filiales du Groupe :

En tant que société-mère du groupe Nexity, la Société garantit ou contre-garantit certains des engagements pris par ses filiales dans le cadre normal de leur activité.

Conformément aux dispositions contractuelles du crédit corporate syndiqué de juillet 2018, la Société est notamment tenue solidairement à l'égard des prêteurs

pour toutes les sommes à leur devoir au titre des engagements par signature (garanties financières d'achèvement, cautions...) émis dans l'enveloppe d'1,6 milliard d'euros pour le compte de ses filiales de promotion.

Le tableau suivant reprend les autres engagements hors bilan en cours accordés dans le cadre de l'activité des filiales:

| (en milliers d'euros) | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|--|------------|------------|
| Garanties de paiement solde prix VEFA ou CPI | | - |
| Garanties financières d'achèvement | 45 811 | 89 351 |
| Indemnités d'immobilisation | | - |
| Autres garanties sur opérations immobilières | 90 245 | 118 503 |
| Garanties sur emprunts | 11 522 | 42 028 |
| Garanties de passif | 48 345 | 48 345 |
| Autres engagements | 14 012 | 11 275 |
| Total | 209 935 | 309 502 |

Dans le cadre des conventions d'intégration fiscale, le montant des déficits fiscaux susceptibles d'être utilisés par les filiales intégrées représenterait une charge d'impôt de 229,7 millions d'euros pour la Société.

Dans le cadre de diverses opérations de croissance externe, la Société a consenti plusieurs options de vente de leur participation au profit des actionnaires minoritaires. Ces options portent principalement sur les titres Bureaux à Partager, et Pantera. Sur la base du prix ou des formules de prix définis dans les contrats et de la date probable d'exécution des obligations contractuelles, le montant actualisé de ces engagements peut être estimé à 31,5 millions d'euros.

26.2 Engagements reçus

La Société est bénéficiaire de garanties de passif d'un montant total de 3,0 millions d'euros qui concerne l'acquisition de Bureaux à Partager.

26.3 Engagements envers le personnel

Retraite

Les engagements de retraite s'établissent à 1,61 millions d'euros et sont évalués selon la méthode IAS 19 révisée.

Les principales hypothèses de calcul des avantages du personnel reposent sur un âge de départ à la retraite de 62 ans pour les non-cadres et 64 ans pour les cadres, à

l'initiative du salarié, un taux de turn-over moyen de 20,7 % et un taux de charges sociales de 42 %. La table de mortalité utilisée est celle de l'INSEE 2019/2021, le taux d'actualisation est déterminé par référence au taux des obligations privées AA de la zone euro.

26.4 Situation fiscale différée et latente

Situation fiscale différée : les provisions et charges non déductibles temporairement génèreront une économie d'impôt sur les sociétés d'un montant total de 129.616 milliers d'euros au cours des exercices de reprises.

Situation fiscale latente : les plus-values latentes en sursis d'imposition entraineraient un accroissement de la charge d'impôt sur les sociétés de 18.798 milliers d'euros en cas de cession des actifs concernés.

Note 27 Effectif

En 2024, l'effectif moyen de la Société est en diminution avec 489 personnes contre 596 en 2023.

Note 28 Plans d'actions gratuites

Au cours de l'exercice, 224.566 actions gratuites ont été définitivement acquises et remises aux bénéficiaires en contrepartie d'actions existantes. A la clôture de l'exercice, le nombre d'actions gratuites en cours de période d'acquisition s'élève, tous plans confondus, à 1.046.970 actions.

L'acquisition des actions gratuites est soumise à des conditions de présence à l'issue des plans, et le cas échéant, à des conditions de performance financières et relatives à la Responsabilité Sociétale et Environnementale.

Le tableau suivant synthétise les plans échus en 2024 et en cours à la clôture :

| Plans Nexity | Attribuées | Annulées | Acquises* | Attribuées, | Échéance période |
|---------------------------|------------|----------|-----------|-----------------|---------------------|
| (en nombre d'actions) | | | | non annulées | d'acquisition |
| | | | | et non acquises | |
| Plans antérieurs* | | | 255 | | |
| Plans mars et avril 2021 | 147 700 | 90 247 | 57 453 | - | 3ème trimestre 2024 |
| Plan mai 2021 | 373 400 | 209 674 | 163 726 | - | 3ème trimestre 2024 |
| Plan octobre 2021 | 22 000 | 19 248 | 2 752 | - | 4ème trimestre 2024 |
| Plan avril 2022 | 165 800 | 66 700 | - | 99 100 | 2ème trimestre 2025 |
| Plan mai 2022 | 100 000 | - | - | 100 000 | 2ème trimestre 2025 |
| Plan mai 2022 | 89 200 | 38 600 | - | 50 600 | 2ème trimestre 2025 |
| Plan mai 2022 | 218 040 | 143 740 | 380 | 73 920 | 2ème trimestre 2025 |
| démocratique | | | | | |
| Plan février 2024 | 130 750 | 18 750 | - | 112 000 | 1er trimestre 2027 |
| Plan février 2024 | 285 400 | 51 600 | - | 233 800 | 1er trimestre 2027 |
| Plan avril 2024 | 52 000 | 4 000 | - | 48 000 | 2ème trimestre 2027 |
| Plan avril 2024 | 93 000 | 10 000 | - | 83 000 | 2ème trimestre 2027 |
| Plan mai 2024 | 75 000 | - | - | 75 000 | 2ème trimestre 2027 |
| Plan mai 2024 | 174 050 | 2 500 | | 171 550 | 2ème trimestre 2027 |
| Total plans Nexity | 1 926 340 | 655 059 | 224 566 | 1 046 970 | |

^{*} régularisation années antérieures

En outre, le Conseil d'administration dispose d'une autorisation de l'Assemblée générale valable jusqu'au 23 juillet 2025 pour attribuer 1% du capital en actions gratuites (acquises au terme d'une période minimale d'au moins trois ans en fonction de la réalisation de certaines conditions). 249.050 actions gratuites ont été attribuées au 31 décembre 2024 dans le cadre de cette autorisation.

La dilution potentielle maximale (en tenant compte des actions propres acquises et destinées à être remises à des bénéficiaires d'actions gratuites) ressortirait à 1,2% (en % de détention du capital) en cas d'acquisition de toutes les actions gratuites attribuées, et à 1,8% y compris les actions gratuites attribuables. En 2024, 224 566 actions gratuites ont été définitivement acquises et remises aux bénéficiaires en contrepartie d'actions auto-détenues.

Note 29 Informations relatives aux parties liées

La rémunération des organes de direction de Nexity (mandataires sociaux) s'est élevée à 2.3 millions d'euros en 2024.

La rémunération des administrateurs, ni salariés ni mandataires sociaux, s'est élevée à 342 milliers d'euros au titre de l'exercice 2024.

Note 30 Événements postérieurs à la clôture

Le Groupe a cédé sa participation de 18% dans Ægide en date du 14 février 2025.

Le Groupe a obtenu le 31 mars 2025 un accord sur son financement bancaire à moyen terme en l'adaptant aux besoins et au redimensionnement du Groupe, avec une ligne de crédit ajustée à 625 M€, et a revu le niveau de ratio de levier intégré dans les covenants comme suit : <8,5x à fin 2025, <7x à fin 2026 et ≤3,5x à fin 2027. La prochaine période de test a été repoussée à fin 2025 avec une fréquence de revue annuelle jusqu'à la maturité de la ligne de crédit en février 2028. Par ailleurs, l'ICR (Interest Coverage Ratio) a été exclu des covenants.

Aucun autre événement significatif ne s'est produit entre le 31 décembre 2024 et le Conseil d'administration du 2 avril 2025 arrêtant les comptes au 31 décembre 2024.

Note 31 Liste des principales filiales et participations

| Dénomination | Capital | Quote-part détenue | Valeur brute Titres | Prêts, avances | Chiffre d'affaires |
|---|--------------------|-----------------------|------------------------|-------------------|--------------------|
| | Capitaux propres | | Valeur nette | | |
| Siège social | autres que capital | encaissés | Titres | Cautions | Résultat |
| (en milliers d'euros) | | | | | |
| 1 - Filiales | | | | | |
| 1.1 - Filiales françaises (plus de 50%) | | | | | |
| NEXITY LOGEMENT | 6 562 | 100,00% | 969 558 | 240 000 | 1 064 |
| 19, rue de Vienne TSA 60030 75801 PARIS CEDEX 08 | 408 230 | | 969 558 | | (37 936) |
| EDOUARD DENIS DEVELOPPEMENT | 32 625 | 100,00% | 189 126 | 57 808 | 23 108 |
| 2, Rue Leday Le nouvel Hermitage 80100 ABBEVILLE | (54 555) | - | 189 126 | - | (56 296) |
| NEXITY IMMOBILIER D'ENTREPRISE | 150 | 99,68% | 82 645 | 11 969 | 15 561 |
| 19, rue de Vienne TSA 50029 75801 PARIS CEDEX 08 | (27 933) | - | 14 012 | - | (13 935) |
| NEXIVILLE 2 | 26 037 | 100,00% | 26 037 | - | 17 |
| 19, rue de Vienne TSA 50029 75801 PARIS CEDEX 08 | (4 534) | - | 14 825 | - | 438 |
| TERENEO | 250 | 100,00% | 46 724 | 2 968 | 13 989 |
| 10, rue Horus - Parc Scientifique Européen de la | | | | | |
| Haute Borne | 2 691 | - | 5 999 | - | 833 |
| | 29 037 | 100,00% | 29 037 | - | |
| 59650 VILLENEUVE D'ASCQ | 7 598 | - | 29 037 | - | 7 597 |
| BUREAUX A PARTAGER | 21 | 91,82% | 108 806 | - | 6 508 |
| 21 Place de la République 75003 PARIS | 14 935 | - | 108 806 | - | 482 |
| ACCESSITE | 80 | 100,00% | 15 978 | - | 13 196 |
| 35, quai du Lazaret 13006 MARSEILLE 06 | 6 822 | - | 15 978 | 1 | 880 |
| PERL | 3 568 | 100,00% | 143 218 | - | 13 408 |
| 115, Rue Réaumur 75002 PARIS | 75 094 | 9 999 | 143 218 | - | (3 082) |
| ISELECTION | 2 578 | 100,00% | 154 688 | - | 34 229 |
| 400, promenade des Anglais - 06600 NICE | 4 199 | 11 999 | 97 188 | - | (5 669) |
| | | | | | |
| 1.2 - Filiales étrangères (plus de 50%) | | | | | |
| NEXITY HOLDING ITALIA | 17 771 | 100,00% | 50 010 | 14 904 | |
| Corso Galileo Ferraris n°110 - 10129 TURIN - Italie | 12 715 | - | 29 498 | - | (5 511) |
| NEXITY DEUTSCHLAND | 47 150 | 100,00% | 47 153 | 75 711 | - |
| Carmertstrasse 2, 10623 Berlin | 18 727 | - | - | - | 3 723 |

| Dénomination | Capital | Quote-part détenue | Valeur brute Titres | Prêts, avances | Chiffre d'affaires |
|---|-------------------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------|-----------------------|
| Siège social | Capitaux propres autres que capital | Dividendes encaissés | Valeur nette Titres | Cautions | Résultat |
| (en milliers d'euros) | | | | | |
| 2 - Participations (10 à 50%) | | | | | |
| 3 - Filiales non reprises au § 1 | | | | | |
| Françaises | | 1 800 | 102 087 35 818 | 181 850 94 759 | |
| Étrangères | | 2000 | 22 168 1 694 | 2 970 1 | |
| 4 - Participations non reprises au § 2 | | | | | |
| Françaises | | 18 226 | 181 110 178 804 | 12 519 1 390 | |
| Étrangères | | 477 | 31 31 | 7 000 | |
| 5 - Autres titres (moins de 10%) | | 477 | 9 550 9 550 | - | |
| 6 - Renseignements globaux | | | | | |
| Filiales françaises | | | 1 867 904 | 494 595 | |
| Filiales étrangères | | 23 797 | 1 585 566 119 331 | 106 119 93 586 | |
| | | 401 | 31 192 | 2 970 | |
| Participations dans sociétés françaises | | | 190 660 | 12 519 | |
| Participations dans sociétés étrangères | | 18 226 | 188 354 31 | 1 390 | |
| | | 477 | 31 | 7 000 | |
| | | .,, | 2 177 926 | 600 699 | |
| TOTAL | | 42 901 | 1 805 142 | 117 479 | |